

Mesačník EURO fondy

Vydavateľ: Poradca podnikateľ'a, s.r.o., Žilina

apríl 2008

Vzdelávanie a kurzy:

Aké možnosti majú uchádzači, ktorí by chceli získať, alebo doplniť si znalosti z oblasti prípravy projektov a čerpania prostriedkov z EÚ fondov, alebo grantov?

Všetci záujemcovia o získanie informácií o čerpaní finančných prostriedkov z fondov EÚ, či zručností pri príprave a implementácii projektov sa môžu dozvedieť o plánovaných kurzoch a o inštitúciách, ktoré takéto kurzy poskytujú na webových stránkach, prípadne z inzercie v médiách. Odporúčam záujemcom zistiť si viac o obsahu kurzov a zvoliť si podľa vlastnej potreby. Niektoré kurzy majú prevažne informatívny charakter o výzvach na podávanie žiadostí o finančný príspevok na projekty zo štrukturálnych fondov. Druhú kategóriu tvoria kurzy zamerané na pochopenie a osvojenie si riadenia projektového cyklu metodikou logického rámca. Tieto kurzy sú náročnejšie a zvyčajne trvajú niekoľko dní.

Čo je pre návštevníkov kurzu najdôležitejšie, čo by mali určite zvládnuť?

Predpokladom úspešného zvládnutia akéhokoľvek kurzu je v prvom rade motivácia účastníkov. Pokiaľ má účastník kurzu záujem dozvedieť sa čo najviac a osvojiť si základné zručnosti tvorby projektov, musí sa aktívne podieľať na priebehu kurzu. Počas kurzov sa teoretické informácie striedajú s praktickými cvičeniami. Je dobré, keď účastníci prídu na školenie s konkrétnym projektovým zámerom, s ktorým pracujú počas praktických cvičení a zároveň si na vlastnom príklade osvojujú novú metodiku.

Práca na príprave projektov metodikou logického rámca je rozdelená na niekoľko fáz. Prvou a základnou fázou je fáza analýzy. Správne analyzovať problémy a pochopiť súvislosti medzi príčinami a dôsledkami je základom pre kvalifikované rozhodnutia v ďalších fázach projektu – plánovacej, implementačnej aj hodnotiacej. Každá fáza má v projektovom cykle svoj význam a nedostatočné spracovanie ktorejkoľvek fázy v žiadosti o finančný príspevok môže spôsobiť problémy vo výberovom procese, prípadne pri implementácii projektu.

Kde čerpali skúsenosti tí, ktorí sa tejto oblasti venujú už niekoľko rokov? Hlavne v praxi?

Kurzy projektového manažmentu organizuje na Slovensku niekoľko mimovládnych vzdelávacích organizácií, či spoločností s ručením obmedzeným. Mnohí lektori z týchto organizácií postavili kurzy na svojich praktických skúsenostiach, ktoré získali počas prípravy a realizácie projektov vo vlastných inštitúciách. Praktické skúsenosti postupne doplnili o teoretické vedomosti a pedagogické zručnosti. Niektorí lektori pochádzajú z akademického prostredia ekonomického, technického či manažérskeho zamerania, kde sa projektový manažment prednáša skôr teoreticky ako prakticky. Ideálny kurz je postavený na vyváženej kombinácii teoretických informácií a praktických príkladov. Dôležitý je aj individuálny prístup lektora k účastníkom kurzov a ich potrebám.

Máte nejaké informácie o tom, že by sa táto problematika vyučovala na niektorých stredných, či vysokých školách?

Zatiaľ som sa nestretla s tým, že by bol projektový manažment začlenený do osnov stredoškolského učiva. Či sa s ním študenti oboznámia závisí najmä od iniciatívy učiteľov. Mnoho stredných škôl zapája svojich študentov do projektov napr. na ochranu životného prostredia v rámci záujmovej činnosti. Ako som už spomenula, na niektorých vysokých školách ekonomického, technického či manažérskeho zamerania sa projektový manažment prednáša.

Ako je to so zastúpením vzdelávacích inštitúcií v jednotlivých regiónoch?

Koncentrácia vzdelávacích inštitúcií a teda aj tých, ktoré sú zamerané na projektový manažment je najväčšia v Bratislave. Mimovládne organizácie a eseročky so sídlom v Bratislavskom kraji, ktoré poskytujú tento typ školenia, sú pripravené vycestovať a organizovať kurzy aj v iných regiónoch Slovenska. V každom kraji pôsobí aspoň jedna vysoká škola, ktorá organizuje kurzy tvorby a manažmentu projektov aj pre verejnosť. Frekvencia kurzov a teda aj dostupnosť pre verejnosť je však rôzna.

Kedy vznikli na Slovensku prvé organizácie, ktoré sa zameriavali na školenia a kurzy zamerané na túto problematiku?

Ojedinele existujú na Slovensku organizácie, ktoré sa venujú školeniam o projektovom manažmente najmä pre pracovníkov v mimovládnych organizáciách, už od druhej polovice 90. rokov. Avšak prvým veľkým podnetom pre hromadnejší výskyt takýchto kurzov bol vstup Slovenska do EÚ, ktorý otvoril možnosti čerpania štrukturálnych fondov v programovom období 2004-2006 pre množstvo verejných aj súkromných organizácií. Od roku 2004 sa záujem o špecializované kurzy tvorby a manažmentu projektov niekoľkonásobne zvýšil.

Aká forma vzdelávania je v tomto smere najvyužívanejšia? Kurzy, semináre?

Najčastejšie sa stretávame so vzdelávaním formou krátkodobých kurzov. Dĺžka kurzov sa pohybuje od jednodňových - informačných kurzov, cez 3-4 dňové, až po dvojtýždňové, či semestrálne kurzy. Dĺžka kurzu, ktorú si záujemcovia zvolia, závisí od ich aktuálnych potrieb a skúseností či informácií, ktoré majú. V súčasnosti je možné oboznámiť sa s problematikou projektového manažmentu aj individuálne z médií, či pomocou konzultácií. Najčastejšie sa organizujú 3-4 dňové kurzy, ktoré sú vhodné pre účastníkov so základnými vedomosťami.

Plánujú sa do budúcnosti nejaké zmeny vo vyučovaní k tejto problematike (nové formy, metodika, alternatívne postupy,...)

V súčasnosti sa objavujú v ponukách školenia projektového manažmentu organizované formou e-learningu. Tieto umožňujú záujemcom študovať problematiku projektového manažmentu na individuálnej báze v takom čase, ktorý im najviac vyhovuje. Školenia formou e-learningu trvajú niekoľko týždňov.

Zuzana Štefániková
Výkonná riaditeľka AINova